

**Contact:**

**Media Relations**

Emma Phillips  
Vice President, Media Relations EMEA  
BLACKROCK  
Tel: +44 (0) 20 7743 2922  
Email: [emma.phillips@blackrock.com](mailto:emma.phillips@blackrock.com)

**Media Agency**

Vis-à-Vie  
Vie Blonk  
Tel: +31 (0)6 2477 5567  
Email: [vie@vis-a-vie.com](mailto:vie@vis-a-vie.com)

**BLACKROCK VOLTOOIT FUSIE MET BARCLAYS GLOBAL INVESTORS**

*Inclusief de toonaangevende iShares Exchange Traded Funds Business*

**3.200 miljard US\$ beheerd vermogen voor institutionele en particuliere cliënten wereldwijd**

**Varley en Diamond aan Raad van Bestuur toegevoegd**

**New York, 1 december 2009** - BlackRock, Inc (NYSE: BLK) heeft vandaag aangekondigd dat het de fusie met Barclays Global Investors heeft voltooid ("BGI"), met inbegrip van de toonaangevende iShares® Exchange Traded Funds. Het gecombineerde bedrijf zal opereren onder de naam BlackRock en het iShares merk zal worden gehandhaafd.

"Sinds deze transactie begin juni werd aangekondigd, hebben BlackRock en BGI medewerkers aangetoond dat zij zich inzetten voor het bedienen van de klanten en het leveren van concurrerende beleggingsresultaten. Beide bedrijven tonen sterke core business dynamiek bij de verwezenlijking van een ongekende fusie in minder dan zes maanden", aldus Laurence D. Fink, BlackRock's Chairman en Chief Executive Officer.

"Vanaf vandaag gaan we verder als een wereldwijde onderneming, zelfstandig opererend, uitsluitend gericht op investeringen en risicobeheer ten behoeve van onze klanten. We beheren wereldwijd ongeveer 3.200 miljard US\$ voor institutionele en particuliere beleggers. Wij bieden werkelijk gedifferentieerde mogelijkheden - actieve, enhanced en index producten - en de meest getalenteerde professionals, in staat om investeringsmogelijkheden te identificeren, om innovatieve oplossingen voor investeringen te ontwikkelen, en schaalvoordelen voor klanten te realiseren. "

**Toevoegingen aan Raad van Bestuur**

In verband met de voltooiing van de fusie maakt BlackRock ook bekend dat John Varley, Group Chief Executive van Barclays PLC, en Robert E. Diamond Jr, president van Barclays PLC, tot de Raad van Bestuur van BlackRock zijn toegetreden.

Korte biografische informatie over de heer Varley en de heer Diamond is hieronder opgenomen, en aanvullende informatie over de volledige raad van bestuur kan worden gevonden op de 'Investor Relations' sectie van de website van BlackRock.

John Varley. De heer Varley is Group Chief Executive van Barclays PLC. Alvorens te worden benoemd in zijn huidige positie in september 2004 heeft hij als Group Deputy Chief Executive gewerkt vanaf januari 2004. Hij bekleedde de functie van Group Finance Director van 2000 tot het einde van 2003. De heer Varley is sinds september 1996 lid van de Executive Committee en

werd benoemd in de Raad van Bestuur van Barclays in juni 1998. Hij was Chief Executive van Retail Financial Services van 1998 tot 2000 en voorzitter van de Asset Management Divisie van 1995 tot 1998. De heer Varley is ook non-executive director van AstraZeneca PLC.

Robert E. Diamond Jr. De heer Diamond is voorzitter van Barclays PLC en Chief Executive Officer van Corporate en Investment Banking en Wealth Management, bestaande uit Barclays Capital, Barclays Corporate en Barclays Wealth. Hij is Executive Director in de raden van Barclays PLC en Barclays Bank PLC en is een lid van de Barclays Group Executive Committee sinds september 1997. Hij kwam de onderneming in dienst in de zomer van 1996. De heer Diamond is lid van de Raad van Bestuur van het Institute of International Finance en lid van de International Advisory Board van de British-American Business Council.

## Over BlackRock

BlackRock is wereldwijd een grote speler in vermogensbeheer, risicobeheer en adviesdiensten voor institutionele en particuliere cliënten. Met circa 3.200 miljard dollar onder beheer op 30 september 2009 (pro forma), biedt BlackRock producten in alle onderdelen van het risico spectrum om aan de behoeften van klanten te voldoen, met inbegrip van actieve, enhanced en index strategieën in verschillende markten en asset classes. De producten worden aangeboden in een verscheidenheid van structuren met inbegrip van afzonderlijke rekeningen, beleggingsfondsen, iShares (exchange-traded funds), en andere beleggingsinstellingen. Daarnaast maakt een groeiend aantal institutionele beleggers gebruik van het beleggingssysteem, de risicobeheerdiensten en financiële adviezen van BlackRock Solutions. Het hoofdkantoor van BlackRock is gevestigd in New York en BlackRock heeft ongeveer 8.500 medewerkers in 24 landen. Voor meer informatie kunt u terecht op de website van het bedrijf: [www.blackrock.com](http://www.blackrock.com).

## Toekomstgerichte verklaringen

Dit persbericht en andere verklaringen die BlackRock op welke manier dan ook maakt, kunnen op de toekomst gerichte verklaringen bevatten in de zin van de US Private Securities Litigation Reform Act, met betrekking tot toekomstige financiële of zakelijke prestaties van BlackRock, strategieën en verwachtingen. Toekomstgerichte verklaringen worden meestal aangeduid met woorden of zinnen zoals 'trend', 'potentieel', 'gelegenheid', 'pipeline', 'geloven', 'comfortabel', 'verwachten', 'anticiperen', 'huidige', 'voornemen', 'schatten', 'positie', 'aannemen', 'vooruitzicht', 'doorgaan', 'blijven', 'handhaven', 'handhaven', 'zoeken', 'bereiken', en soortgelijke uitdrukkingen, of toekomstige of voorwaardelijke werkwoorden zoals 'zal', 'zou', 'zou', 'zou', 'kan' of soortgelijke uitdrukkingen.

BlackRock waarschuwt dat de toekomst gerichte verklaringen zijn onderworpen aan talrijke veronderstellingen, risico's en onzekerheden, die de tijd veranderen. Toekomstgerichte verklaringen gelden alleen op de datum waarop deze worden gedaan en BlackRock aanvaardt geen verplichting en verbinden zich niet om toekomst gerichte verklaringen te updaten. Werkelijke resultaten kunnen wezenlijk verschillen van verwachte resultaten in de toekomst gerichte verklaringen en toekomstige resultaten kunnen wezenlijk verschillen van historische prestaties.

Naast risicofactoren eerder vermeld in BlackRock's Securities and Exchange Commission ('SEC') verslagen en die elders in dit bericht met de volgende factoren worden geïdentificeerd, onder andere, waardoor de werkelijke resultaten wezenlijk verschillen van de toekomstgerichte verklaringen of historische prestatie: (1) de invoering, intrekking, het succes en de timing van zakelijke initiatieven en strategieën; (2) veranderingen en volatiliteit in de politieke, economische of bedrijfstak voorwaarden, de rente ontwikkeling of de financiële en

kapitaalmarkten, die zouden kunnen leiden tot veranderingen in de vraag naar producten of diensten of de waarde van de activa onder beheer; (3) de relatieve en absolute beleggingsresultaten van BlackRock's producten; (4) de gevolgen van toegenomen concurrentie; (5) het effect van projecten ter verbetering van kapitaal; (6) de impact van toekomstige acquisities of desinvesteringen; (7) ongunstige uitkomsten van juridische procedures; (8) de omvang en timing van aandeleninkopen; (9) de impact, de omvang en timing van technologische veranderingen en de doeltreffendheid van de bescherming van intellectuele eigendom; (10) het effect van wetgevende en regelgevende maatregelen en hervormingen en regelgeving, toezicht- of handhavingsacties van overheidsinstanties met betrekking tot BlackRock, Barclays, Bank of America Corporation, Merrill Lynch & Co, Inc of The PNC Financial Services Group, Inc; (11) terroristische activiteiten en internationaal vijandelijkheden die een nadelig effect kunnen hebben op de algemene economie, binnenlandse en lokale financiële en kapitaalmarkten, specifieke industrieën of BlackRock; (12) het vermogen zeer getalenteerde professionals aan te trekken en te behouden; (13) schommelingen in de boekwaarde van de investeringen van BlackRock; (14) schommelingen in vreemde valuta die afbreuk doen aan de waarde van een advies-en administratiekosten verdiend door BlackRock of de boekwaarde van bepaalde activa en passiva in vreemde valuta; (15) de impact van wijzigingen in fiscale wetgeving en in het algemeen, de fiscale positie van de vennootschap; (16) het succes van BlackRock bij de handhaving van de distributie van haar producten; (17) de impact van de keuze van BlackRock om van tijd tot tijd bepaalde producten te ondersteunen; (18) de impact van problemen bij andere financiële instellingen of het falen of de negatieve prestaties van de producten van andere financiële instellingen; en (19) het vermogen van BlackRock om de activiteiten van Barclays Global Investors te integreren.

BlackRock's jaarverslagen op formulier 10-K en BlackRock's daaropvolgende deponeringen bij de SEC, toegankelijk op de website van de SEC op <http://www.sec.gov> en op de website van BlackRock: <http://www.blackrock.com>, behandelen deze factoren in meer detail en identificeren bijkomende factoren die van invloed zijn op toekomstgerichte verklaringen. De informatie op onze website is geen onderdeel van dit persbericht.

###